

苏州市山花精密机械有限公司

企业社会责任报告

(2024 年度)

苏州市山花精密机械有限公司

【2025 年 3 月】



序言：

苏州市山花精密机械有限公司作为一家富有社会责任感的企业，在自身不断持续健康稳定发展的同时，时刻不忘企业所应承担的社会责任，秉承“科技创新、产业报国、品味生活”的愿景，坚持“诚信、担当、团结、协作”的核心价值观，以“为客户创造价值”为经营理念，打造“以人为本，为员工提供因人而异的发展舞台”的人才发展平台。

自 1996 年创办以来，公司就在章程中定下“产业报国”并一直朝着这个方向努力。二十多年来，在党和政府的政策指引下，在全体员工共同努力和客户的大力支持下，公司依靠自身的技术优势和良好的市场基础，在竞争中脱颖而出，成为行业的领头羊。

目 录

一、公司简介	4
二、经营与发展情况	4
(1) 公司主要业务情况	5
(2) 公司经营指标	5
(3) 市场及推广情况	5
(4) 项目研发情况	5
(5) 信息化建设	6
三、公司治理	7
四、环境保护与可持续发展	8
五、社会责任情况	8
(1) 股东及投资者权益保护	8
(2) 职工权益保护	8
(3) 供应商客户权益保护	9
六、公司未来展望	10

一、公司简介

苏州市山花精密机械有限公司位于苏州市高新区浒墅关开发区长亭路9号（312国道与金枫路交界处）。占地面积25000平方米。毗邻沪宁高速苏州新区出口，交通便利，地理环境十分优越。

本公司创办于1996年5月，2000年转制组建现有公司，本公司系专业生产铸件加工、精密机械零件加工、模具、工装夹具制作的专业厂家，生产设备先进齐全，拥有二十几台进口CNC及多台大型设备和高科技的检测手段并具有自行设计开发能力。产品为美国、瑞士、新加坡、台湾等外资企业配套，另外根据国内市场需求组织生产。

自1996年开业以来，公司始终奉行“品质第一、顾客至上、持续改进、精业求精”的原则，深受客户的信赖，在客户中享有较高的声誉。

公司自始至终将产品质量和质量管理工作视为企业的生命，为进一步完善公司质量管理体系，实现公司质量方针目标，使公司的质量管理工作与国际接轨，公司于2001年8月通过了ISO9001质量认证；于2015年4月通过TS16949体系认证。建厂十几年来，在“团结、进取、求实、创新”的企业精神鼓舞下，公司全体员工以“山花发展我发展，我为山花求发展”的主人翁态度，奋力拼搏，使企业经济实力得到较大的提高。

公司秉承为客户创造价值、创新驱动发展的经营理念，诚信、担当、团结、协作，为客户提供一流技术、一流产品、一流服务，实现客户、员工、公司共同发展，努力成为得到社会尊重并持续发展的企业。

二、经营与发展情况

（一）公司主要业务情况

主营产品有本公司系专业生产精密机械零件与制造、机械产品开发设计、自动化流水线设计与生产的专业厂家，生产设备先进齐全，拥有十几台进口 CNC 及多台大型设备和高科技的检测手段并具有自行设计开发能力。自营和代理各类商品及技术的进出口业务（国家限定企业经营或禁止进出口的商品和技术除外）。

（二）公司经营指标

公司把握行业发展趋势，深化战略方向，丰富产品结构，积极提高生产效率，减少生产线停工和产品不合格率。新产品、新服务逐渐突显利润增长点。2024 年度，公司实现营业收入为 4673 万元，同比增长 19%；生产总值为 4579 万元，同比增长 26.18%；利润总额为 567 万元，同比增长 114.78%。

（三）市场及推广情况

公司持续加强品牌销售体系建设，聚焦目标战略客户群，提升市场响应速度，在夯实传统产品的基础上，积极拓展新产品、新服务的增量市场，持续保持着主营产品市场优势地位，主要服务地区是江浙沪一带，传帮带，用实力帮助客户，与客户共同成长，以现有的客户为基础，江浙沪为纽带，覆盖到全国。

（四）项目研发情况

公司自成立以来一直通过科技创新和技术改造实现产业重大技术革新和突破，促进企业稳步、健康发展。为了保持持续创新能力，并与重点院校、企事业单位共同进行工艺、设备、材料的研发工作。

近年来，公司申请实用新型专利 18 项。

公司开发“汽车轴件检测区块的研发”项目，采用半自动化的方式进行检测，需以人工辅助上下料，然后自行对中间传动轴件的孔位精度、角度偏移、啮合间隙等进行测试，能够满足汽车中间传动轴件产品检测需要，并配合不同规格的轴件作出一定调整，达到更高的适应性；项目已成功转化到高精度汽车零部件检测部件的研发过程中，实现了销售，并取得了良好市场反馈。“机械臂夹爪精度提高相关研究与改进”项目为对机械夹爪运行精度进一步提高，解决部分两件加工公差过大问题，开发合适工艺，并继续分析其他可能的误差来源，持续改进优化直到精度达标。项目已成功转化为高精度汽车零部件检测部件，并实现了销售收入。等各项实用性项目的研发为公司技术和生产力的发展注入源源不断的能量。

以上知识产权对公司的产品发挥了核心的支持作用，同时也对公司的核心技术起到保护作用，是支撑公司持续发展和提升的核心竞争力。

公司自始至终将产品质量和质量管理工作视为企业的生命，为进一步完善公司质量管理体系，实现公司质量方针目标，使公司的质量管理工作与国际接轨，公司于 2001 年 8 月通过了 ISO9001 质量认证;于 2015 年 4 月通过 TS16949 体系认证。在技术方面，荣获高新技术企业、国家级科技型中小企业、苏州市劳动关系和谐企业、苏州市知名字号、苏州市 3 级安全标准化企业等荣誉。在精密机械零部件开发与设计、领域进行关键核心技术的研发。

（五）信息化建设

公司深化两化融合体系建设，陆续上线研发管理系统、生产 MES 系统，节省人力资源，智能化应用精准提升研发项目、生产的过程管控能力，提高研发及生产效率，进一步完善公司信息化体系。

三、公司治理

公司严格按照《公司法》、《证券法》和其他有关法律、法规和规范性文件的要求，不断完善公司法人治理结构，健全公司内部管理和控制制度，提升公司治理水平，规范公司运作，保证公司高效运转。

（一）关于股东与股东大会

公司严格按照《公司章程》、《股东大会议事规则》的相关规定和要求，规范股东大会的召集、召开、表决程序，平等对待所有股东，股东大会采用现场投票与网络投票结合的方式，确保全体股东尤其是中小股东享有平等地位，充分行使自己的权利。

（二）关于公司与实际控制人

公司具有独立完整的业务和自主经营的能力，在人员、资产、业务、管理机构、财务核算体系等方面独立于实际控制人及其控制的其他企业。报告期内公司与实际控制人及其控制的其他企业不存在关联交易。

公司董事会、监事会和内部管理机构依照《公司法》《公司章程》的规定独立运作。公司的董事、监事均根据《公司法》和《公司章程》的规定选举产生，通过合法程序进行；公司的高级管理人员均由董事会聘任或解聘。

（三）关于信息披露与透明度

公司严格按照有关法律法规以及《信息披露管理办法》、《公司章程》等相关制度的规定，真实、准确、及时、公平、完整地披露信息。

公司认真接待投资者及调研机构的来访和电话咨询，及时答复投资者互动交流平台的提问，对待来访接待工作秉持公平、公正、公开的原则，保障所有投资者平等地享有知情权及其他合法权益。

（四）关于公司和相关利益者

公司充分尊重并维护利益相关者的合法权益，加强与各方的沟通和交流，实现与客户、员工、股东、社会等各方利益的协调平衡，维护各方权益，积极履行企业社会责任，为公司健康、稳定发展提供了有力保障。

四、环境保护与可持续发展

公司建立了 ISO14001 环境管理体系、ISO50001 能源管理体系、绿色工厂管理体系，在日常管理中，严格遵守《中华人民共和国环境保护法》等环境保护政策法规和标准，持续加大环保管理力度，从精细化到规范化，及时修订管理制度，强化内部管理，严格规范操作，主动接受环境现场执法检查 and 监督管理，加大节能减排投入和技术改造力度，积极实施清洁生产，发展循环经济，提高资源循环利用，减少污染物排放，确保环境安全。

公司大力发展循环经济，按照“低碳、环保、绿色”的原则开展生产经营和技术改造，根据环境保护的要求，进行项目的设计与建设，促进企业经营循环发展。

五、社会责任情况

（一）股东及投资者权益保护

公司严格按《公司法》等相关法律法规规范要求，及时、准确、真实、完整进行信息披露工作；不断完善内控体系及治理结构，相关经济活动严格规范操作；通过实地调研、电话、电子邮箱、公司网站和投资者关系互动平台等多种方式与投资者进行沟通交流，提高了公司的透明度和诚信度。

（二）职工权益保护

公司一直坚持以人为本的人才理念，遵循公平性、竞争性、激励性、

经济性、合法性的原则，建立统一的薪酬平台，实现按价值付酬。公司针对不同的工作岗位实行不同的薪酬绩效考核方式，工资结构包含基本工资、绩效工资、奖金、特殊奖励、福利等。

公司现有员工 76 余人，拥有创新能力和技术水平高超的技术研发人员 8 余人，公司坚持“以人为本”，注重人才培养，提倡人性化管理。

为激励员工对公司生产、经营、质量、科研等方面工作提出合理化建议或技术创新方案，并达到促进公司技术进步和增强自主创新能力的目的，企业制定了鼓励包括技术人员在内的全体员工积极创新的管理制度和明确的激励办法措施，对取得创新成果的人员给予奖励。

公司工会充分履行代表职工利益的职能，召开职工代表大会，在制定、修改或者决定有关劳动报酬等直接涉及职工切身利益的规章制度或者重大事项时，皆有工会和职工代表参与，落实了职工的知情权、参与权、表决权和监督权；并采用合理化建议、监督检查等形式，广泛听取职工意见和建议。针对职工代表大会提出的建议，逐一落实整改，及时反馈信息。

（三）供应商客户权益保护

公司坚持“为客户创造价值”的经营理念，以“有正气、有实干、有激情、有担当”的四有工作精神投入到产品生产和服务当中，突出质量机制，全面提高服务体系运行的有效性，切实提高产品和服务质量水平。

公司坚持“诚信、担当、团结、协作”的价值观，以合作为纽带，以诚信为基础，促进供需双方的共同发展。把供应商作为企业价值链上重要的环节，从资金、技术等方面进行帮助、扶持。通过开展深化供应商管理机制、与关键供应商建立长效联系机制等手段，推动供应商不断改进服务质量，从而促进了供应商质量管理水平的提升。

六、公司未来展望

公司秉承创新驱动发展的理念，采取自主创新、外延并购的方式，规范运作，抓住“十四五”国家战略性新兴产业带来的发展机遇，进一步优化资源配置及业务结构，巩固和提高现有产品在细分行业的领先地位，推进业务的发展以及开展新客户服务，锚定新质生产力，在新领域积极参与数智化建设。

公司将不断提升高质量发展及可持续发展能力，为客户创造价值，努力成为以市场为导向、创新为动力、技术持续领先的具有突出竞争优势的知名企业，实现股东、客户、员工、公司的共同发展。